

Категория: Организация работы врачебной комиссии

Опубликовано: Вторник, 04 августа 2015, 10:37

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 20166

---

Врачебная комиссия должна быть и действовать в каждой медицинской организации, вне зависимости от её типа и мощности. Это прямое указание Федерального закона от 21 декабря 2011 года № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации». Содержание этого требования частично обозначено в самом Законе, а детализировано в приказе Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 5 мая 2012 года № 502н «Об утверждении порядка создания и деятельности врачебной комиссии медицинской организации» (далее – Приказ № 502н).

Контроль исполнения данного требования проводится в форме надзора с различной степенью одержимости деталями, в зависимости от региона. Встречаются и случаи полной надзорной невменяемости, когда репрессивные меры применяются в отношении медицинских микроорганизаций, в которых трудится один-два врача и состава врачебной комиссии попросту нет, за то, что её секретарём назначен не врач, а руководитель организации, как будто он недостаточно грамотный для заполнения журнала или не обязан быть в курсе деятельности собственной организации. Или преследуются организации, не занимающиеся экспертизой временной нетрудоспособности, за то, что секретарь врачебной комиссии не имеет специальной подготовки по ЭВН. И хотя в большинстве регионов проверки небольших медицинских организаций проходят без лишней ретивости, опыт некоторых из них демонстрирует нам большие проблемы с нормативно-правовым регулированием медицинской деятельности, особенно в части дифференциации требований. Возможности для произвола широки вследствие заведомой неисполнимости многих требований большинством организаций и предпринимателей.

При проведении проверок исследованию подвергаются, в основном, два аспекта деятельности врачебной комиссии медицинской организации: локальное нормативное обеспечение и регистрация её работы. Ими мы здесь и займёмся.

### **Локальное нормативное обеспечение деятельности врачебной комиссии в небольшой медицинской организации. Основные проблемы и решения**

**Первая проблема: отсутствие предписанного состава врачебной комиссии (далее – ВК).**

Предписанный состав ВК: председатель, заместитель председателя, секретарь и члены. Все врачи и все в штате.

Решение: председателем назначается руководитель медицинской службы организации (главный врач или начмед). Заместителем председателя – врач из «основного состава» врачебного коллектива (штатный сотрудник).

Категория: Организация работы врачебной комиссии

Опубликовано: Вторник, 04 августа 2015, 10:37

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 20166

---

Если таковой отсутствует – желательно принять в на работу (можно и менее, чем на ставку). Членами комиссии могут быть внешние совместители. Минимально – двое. Один член ВК – плохо, но приходится на это идти, когда совсем никого нет. С секретарём вопрос сложнее.

В небольшой организации, где её руководитель и руководитель медицинской службы – разные лица (есть отдельно директор и главный врач), логично директору войти в состав ВК секретарём. Объём работы ВК здесь небольшой (чаще – мизерный), а обсуждаемые вопросы позволяют глубже вникать в суть медицинской деятельности собственной организации. В то же время, это чревато претензиями надзорных органов. Здесь лучше было бы, конечно, расширить штат, если это позволяет бизнес. Если нет – придётся заключать договор со сторонней организацией, имеющей соответствующую лицензию.

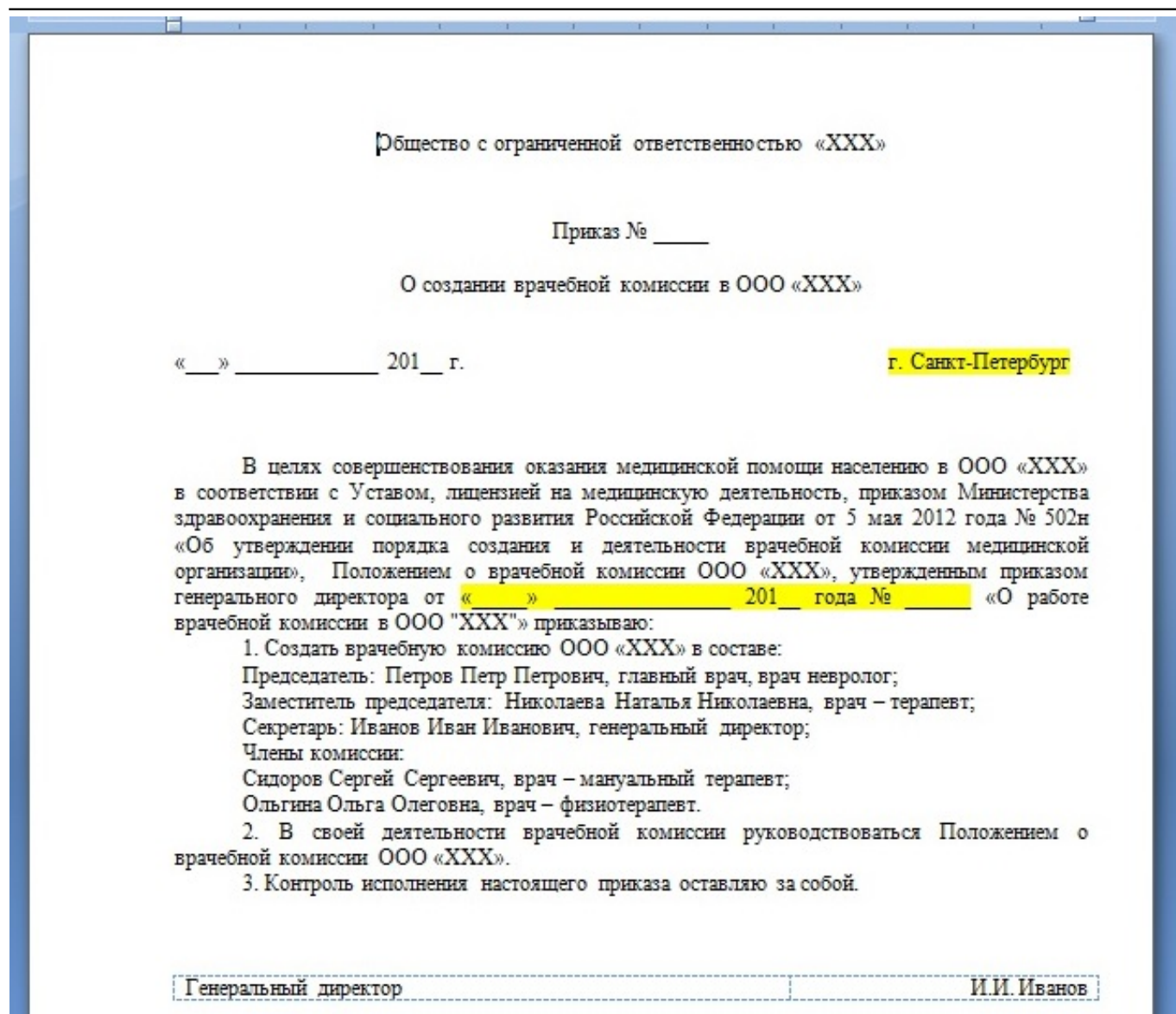
Необходимо учитывать, что в случае привлечения сторонней организации к разбору клинических случаев и первичной медицинской документации, возникает высокий риск нарушения положений сразу нескольких федеральных законов, особенно Закона о персональных данных. В этой связи, Вам потребуется очень тщательная юридическая проработка не только самого договора со сторонней организацией, но и многих других документов, включая договоры и иные соглашения, заключаемые с пациентами.

Категория: Организация работы врачебной комиссии

Опубликовано: Вторник, 04 августа 2015, 10:37

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 20166



Скриншот: «Приказ о создании врачебной комиссии медицинской организации»

### Вторая проблема: неисполнимые вменённые функции ВК.

Функции, вменённые ВК медицинской организации, чётко прописаны в Приказе № 502н. Что делать, если медицинская организация не проводит экспертизу трудоспособности граждан или их профессиональной пригодности, не проводит медицинского освидетельствования подозреваемых и много ещё чего не делает?

Решение: игнорировать и полностью исключать неисполнимые функции из Положения о врачебной комиссии медицинской организации (далее – Положение) нельзя, поскольку Приказ № 502н соответствующих оговорок не содержит. С другой стороны, и дублировать их в неизменном виде в

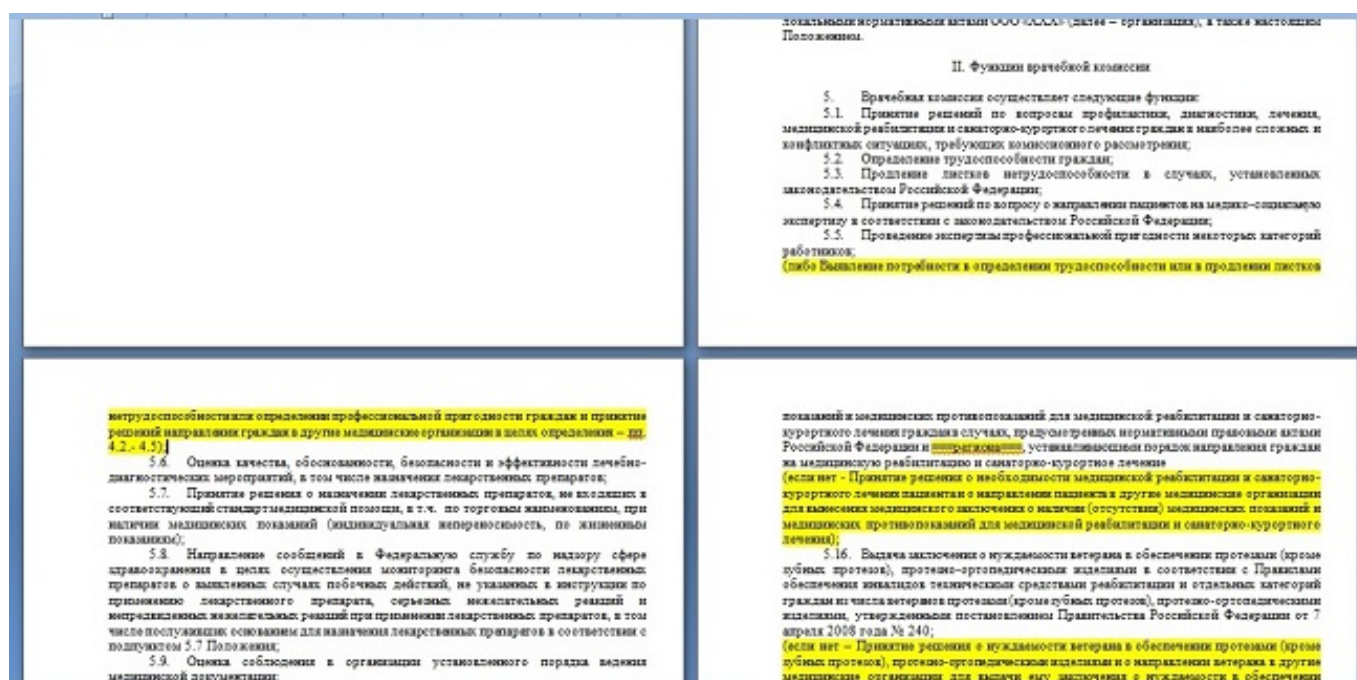
Категория: Организация работы врачебной комиссии

Опубликовано: Вторник, 04 августа 2015, 10:37

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 20166

Положения тоже нельзя, т.к. этим организация возлагает на ВК не только неисполнимые функции, но и ответственность за их неисполнение. Выход может быть здесь только один: аккуратная трансформация формулировок. Функции принятия решений по существу вопроса об удовлетворении той или иной потребности граждан следует заменить на функции выявления признаков наличия таковой потребности и принятия решения о направлении нуждающихся граждан в другие медицинские организации с целью удовлетворения этих потребностей. Это позволяет сбросить с себя ответственность за неисполнение неисполнимых функций и, при этом, избежать возможного нарушения прав граждан, в защиту которых и действуют многие положения Приказа № 502н. Опять же, безопасная трансформация формулировок возможна не во всех регионах.



Скриншот: «Положение о врачебной комиссии медицинской организации с альтернативными формулировками»

В любом случае, необходимо подстраховаться и направить запрос в региональный орган управления здравоохранением, где описать ситуацию, обозначить возможные решения и попросить дать на них официальное одобрение. Т.с., переложить ответственность за неисполнимые требования на того, кто их произвёл на свет (систему управления здравоохранением). Это касается решений по обоим обозначенным проблемам организации работы ВК.

**Третья проблема: (~~собрать пакет документов для проверяющих...~~) внутренняя регламентация деятельности ВК.**

Для старта, нужны локальные документы: Положение о врачебной комиссии

Категория: Организация работы врачебной комиссии

Опубликовано: Вторник, 04 августа 2015, 10:37

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 20166

---

медицинской организации с устанавливающим приказом, Приказ о создании врачебной комиссии и План-график работы ВК.

В Порядке организации и деятельности врачебной комиссии, о котором иногда приходится слышать, в небольшой организации особого смысла нет. Организационных моментов здесь не так уж много, чтобы создавать отдельный регламент, помимо Положения. Иногда, конечно, специфика деятельности организации требует создания подкомиссий ВК, даже при том, что она мала. В этих редких случаях, разработать Порядок организации и деятельности врачебной комиссии и её подкомиссий будет уместно.

Для того, чтобы сделать Положение самостоятельно, изучите материал [«Создание Положения о врачебной комиссии для небольшой многопрофильной медицинской клиники своими силами»](#) (на добавку «многопрофильной» названии не обращайте внимания, она там лишняя). См. также статью [«Как организовать работу врачебной комиссии по контролю качества и безопасности медицинской деятельности в небольшой многопрофильной медицинской клинике»](#).

Вместе с Положением утверждаются формы Протокола заседаний ВК (т.к. федеральной нет, но сделать её несложно) и Журнала заседаний ВК (для регистрации протоколов). Форму Журнала заседаний врачебной комиссии по-прежнему можно [сгенерировать](#) и получить у нас бесплатно. Изготовьте журнал в обычном книжном формате А4.

Категория: Организация работы врачебной комиссии

Опубликовано: Вторник, 04 августа 2015, 10:37

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 20166

Приложение 1  
к Положению о врачебной комиссии  
ООО «XXX», утвержденному  
приказом генерального директора  
от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_

**Протокол № \_\_\_\_\_  
заседания врачебной комиссии ООО «XXX»**

Дата и время проведения: «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. «\_\_\_:\_\_\_ - \_\_\_:\_\_\_»

Присутствовали:

Председатель: \_\_\_\_\_ ;  
Заместитель председателя: \_\_\_\_\_ ;  
Секретарь: \_\_\_\_\_ ;  
Члены комиссии: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;  
Иные лица (указать причину): \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;

Слушали:

Вопрос 1: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ ;  
Докладчик: \_\_\_\_\_ ;  
Выступили: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;  
Рассмотрели материалы: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;  
Решили: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;  
Обоснование решения: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;

Итоги голосования: «за»: \_\_\_\_\_ «против»: \_\_\_\_\_ .

Вопрос 2: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ ;  
Докладчик: \_\_\_\_\_ ;  
Выступили: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;  
Рассмотрели материалы: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;  
Решили: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;  
Обоснование решения: \_\_\_\_\_ ;  
\_\_\_\_\_ ;

Скриншот: «Протокол заседания врачебной комиссии медицинской организации»

Также, нужны федеральные документы: Приказ № 502н и приказ Минздрава России от 21 мая 2002 года № 154 «О введении формы учета клинко-экспертной работы в лечебно-профилактических учреждениях» (далее – Приказ № 154).

Из Приказа № 154 извлекаем форму Журнала клинко-экспертной работы, и

Категория: Организация работы врачебной комиссии

Опубликовано: Вторник, 04 августа 2015, 10:37

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 20166

---

изготавливаем в виде журнала альбомного формата А4. Лучше, конечно, купить уже готовый – они продаются. Сразу предупреждаю: пользоваться Журналом КЭР тяжело. Он предназначен для регистрации процесса экспертизы трудоспособности и её результатов, и любые другие функции ВК в нём отражаются с большим трудом. Соответственно, если в Вашей организации ЭВН не проводится, то ведение Журнала КЭР представляет собой стопроцентную трудность. И вообще, он крайне неудачно скомпонован. Т.н.м., иметь и вести его необходимо. Сами означенные приказы можно не распечатывать, их достаточно иметь в электронном виде.

К вышеуказанным документам, формам и журналам добавляются формы и журналы по внутреннему контролю качества и безопасности медицинской деятельности, поскольку третий уровень контроля осуществляет ВК медицинской организации. Здесь мы их рассматривать не будем, для этого есть другие разделы нашего сайта.

Также, и некоторые иные функции ВК, осуществляемые медицинской организацией, требуют отдельной регламентации, изучение которой выходит за рамки данной темы. Впрочем, большинство функций ВК настолько жёстко регламентировано на федеральном уровне, что особых проблем с локальными документами возникать не должно.

Заключительные штрихи: Председатель комиссии составляет и подаёт руководителю ежеквартальные и годовые отчёты о работе ВК, что прописывается в Положении. Весь состав ВК должен иметь записи о своей комиссионной деятельности в трудовых договорах (кратко) и должностных инструкциях (подробно). Это проверяют.

#### **Четвёртая проблема: всем этим некому заниматься.**

В малой организации всем этим придётся заниматься, в основном, конечно, руководителю её медицинской службы. Если это лицо отдельное от руководителя организации и работает уже давно, иногда возникают сложности с расширением его служебных обязанностей. Также и другие члены ВК могут роптать, когда множатся их обязанности.

Решение: данная работа должна проводится членами ВК в рамках их служебных обязанностей, под которыми все сотрудники должны подписываться при приёме на работу, и которые прямо должны указывать на все функции, которые им предстоит исполнять по данному направлению работы, точно также, как и по любому другому. Если этого не было сделано, то единственный способ здесь получить от сотрудников желаемое исполнение всех функций и задач ВК во имя соответствия федеральным требованиям, это договориться вновь. Их обязанности несколько расширяются, особенно у председателя, и на эту работу будет уходить определённое время, особенно в период организации работы ВК, часто

Категория: Организация работы врачебной комиссии

Опубликовано: Вторник, 04 августа 2015, 10:37

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 20166

---

затяжной и трудный. Они вправе рассчитывать на справедливую оплату труда.

---

Вы можете облегчить свою задачу с нами. В наш пакет «Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности» для небольших медицинских организаций все основные документы, необходимые в работе формы и шаблоны.

Организация Вы можете ознакомиться с пакетами документов по [Базовый пакет технологий менеджеры качества и управления качеством](#)

---

Всегда ваши, команда Здрав.Биз и Андрей Таевский.