

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

Уважаемые коллеги!

В [первой работе](#) серии «Проблемы организации внутреннего контроля и управления качеством медицинской помощи в медицинских организациях, порождённые приказом Минздрава России от 10 мая 2017 года № 203н» мы обосновали вариант решения проблемы бессистемности федеральных оценочных критериев.

*Коллега! Если Вы – наш партнёр по направлению обеспечения внутреннего контроля, но ещё не видели обновление для своей версии пакета, пожалуйста, срочно проверьте электронную почту за 20–24 июня! В случаях смены адреса, временной блокировки почтового аккаунта по причине превышения лимита и других проблем с получением обновлений сообщите нам любым доступным Вам способом (например, в [Форме обратной связи](#))! И, пожалуйста, не забудьте, при этом, представиться. Спасибо!*

Во второй публикации серии мы представляем вашему вниманию решение другой появившейся с выходом приказа Минздрава от 10 мая 2017 года № 203н «Об утверждении критериев оценки качества медицинской помощи» (далее – приказ 203н) фундаментальной проблемы федеральных оценочных критериев – их фрагментарности.

Приступим!

## **Проблема № 2. Фрагментарность новых федеральных «критериев оценки качества медицинской помощи»**

В отличие от своего одноимённого предшественника, приказа Минздрава от 7 июля 2015 года № 422ан, приказ 203н детализирует «клинику» в своём 3-м разделе «Критерии качества по группам заболеваний (состояний)». Точнее, пытается детализировать. Детализация получилась, скажем, так себе.

Федеральный закон от 21 ноября 2011 года № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (далее – Закон) определяет качество медицинской помощи как «совокупность характеристик, отражающих своевременность оказания медицинской помощи, правильность выбора методов профилактики, диагностики, лечения и реабилитации при оказании медицинской помощи, степень достижения запланированного результата».

Невозможно судить о совокупности на основании отдельных характеристик, пусть даже и важных, если они не составляют (а с учётом природы исследуемого объекта – и не могут составлять) исчерпывающего перечня и не содержат позиций, отражающих не названные конкретно

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

признаки! Это нарушение элементарной логики. Тем более, невозможно сделать правильный вывод о совокупности, применяя к отдельным характеристикам дихотомический принцип оценки! Это нарушение логики во второй степени, в степени её отрицания. Но именно этим будут заниматься проверяющие из различных надзорных органов (помимо Росздравнадзора, намерение применять «критерии» в целях контроля «рынка медицинских услуг» уже выказал Роспотребнадзор), прокуроры и судьи, правозащитники всех мастей, сами пациенты. Валу предвзятых оценок, подкреплённых узаконенным в своей заведомой недостоверности оценочным инструментарием, противостоять будет чрезвычайно трудно. Однако, возможно, и об этом ниже.

Использование детализированных «критериев оценки качества медицинской помощи» в целях управления качеством медицинской помощи в медицинских организациях могло бы приносить пользу при определённых условиях, которым Минздрав своими новыми нормативными актами (приказы 203н и 226н) не только не способствуют, но неимоверно препятствует. Раскроем это положение подробнее (см. также работу [«Утопия прямого доступа»](#)).

Медицинская помощь конкретному пациенту – это управляемый сложный процесс, протекающий в определённых условиях и приводящий к определённому результату, имеющему объективные и субъективные, клинические и общие признаки. Центральным в совокупности параллельно протекающих процессов, составляющих медицинскую помощь пациенту, является лечебно-диагностический процесс. Последний складывается из последовательности своевременно, адекватно и правильно применяемых медицинских технологий. Ясно, что правильность (технологичность) применения медицинских технологий, предельные сроки и условия (по крайней мере, минимально достаточные) оказания медицинской помощи могут и должны быть заданы. Также могут быть установлены требования к некоторым сопровождающим процессам (ведение медицинской документации, выполнение обязательных процедур – например, проведение экспертизы трудоспособности и т.д.).

В отношении лечебно-диагностического процесса такой подход не годится, поскольку клиническая ситуация всегда уникальна и непредсказуемо меняется в процессе оказания медицинской помощи. Адекватный выбор медицинских вмешательств в процессе оказания медицинской помощи находится в зоне ответственности лечащего врача. В оценке клинической ситуации в её динамике и соответствующем ей последовательном выборе медицинских вмешательств состоит непосредственное управление лечебно-диагностическим процессом, осуществляемое лечащим врачом. Для того, чтобы делать это правильно, врач учится всю жизнь, глобальная медицинская наука снабжает его современными достоверными знаниями, а его руководитель обеспечивает ему необходимые условия и возможности. Установленные требования в лечебно-диагностическом процессе должны играть совсем иную роль – роль

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

предохранителей от появления выраженных отклонений, чреватых причинением вреда жизни и здоровью пациента. Это отдельные критически важные вещи, признаки развития экстремальных отклонений, рекомендуемые корректирующие мероприятия и т.п. Но никак не прямые указания. Тем более, безличные, установленные для отсутствующих в природе стандартизованных «моделей пациента».

«Критерии» приказа 203н, с учётом характера и способов их применения – это именно прямые указания, загоняющие врача в прокрустово ложе исполнителя безличных предписаний, несущего ответственность как за исполнение этих предписаний, так и за содержание и результативность лечебно-диагностического процесса. При том, что эти две оценочные категории противоречат друг другу! Врач становится заложником указанного противоречия.

В недавнем прошлом мы нашли и реализовали решение, обеспечивающее объективность и достоверность результатов экспертизы качества медицинской помощи на основе критериев, установленных приказом 422ан. Его суть состоит в устранении смешения принципов, в их разделении и разумном сочетании. Оценка исполнения установленных требований и оценка собственно качества медицинской помощи, оказанной конкретному пациенту, как принципиально различные процедуры, производится на разных этапах экспертизы (см. работу [«Технология экспертизы качества медицинской помощи по федеральным критериям»](#)).

Однако с фрагментарно-чрезмерной детализацией «критериев» приказом 203н одного этого решения уже недостаточно, поскольку с введением конкретных предписаний (с контролем исполнения) к отдельным аспектам лечебно-диагностического процесса, в отсутствие какого бы то ни было упоминания о прочих его характеристиках, последние всем скопом выпадают из сферы внимания участников. Весь лечебно-диагностический процесс превращается в одну сплошную чёрную неконтролируемую зону с редкими просветлениями! В неконтролируемой зоне процесс постоянно будет стремиться выйти за неуставленные формально, но вполне реальные по своей природе допустимые границы, рождая осложнения и конфликты, отвечать за которые в итоге придётся врачу и медицинской организации. Отсюда, единственно верное решение проблемы фрагментарности федеральных оценочных критериев 3-го раздела приказа 203н состоит в устранении «слепых зон». Этим и займёмся.

## **Решение проблемы № 2. Обеспечение полноценности наборов оценочных критериев**

Возьмём произвольно любой набор «критериев качества по группам заболеваний (состояний)» 3-го раздела приказа 203н. Например, этот:

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

3.6.2. Критерии качества специализированной медицинской помощи взрослым и детям при дистонии (код по МКБ-10: G24)

N п/п	Критерии качества	Оценка выполнения
1.	Выполнена терапия ботулиническим токсином (под контролем электромиографии при вовлечении мышц гортани, жевательных мышц, глубоких шейных мышц, мышц плечевого пояса, мышц конечностей) и/или хирургическое вмешательство (при наличии медицинских показаний и отсутствии медицинских противопоказаний)	Да/Нет

Рис.1. Приказ Минздрава от 10 мая 2017 года № 203н, п. 3.6.2. Критерии качества специализированной медицинской помощи взрослым и детям при дистонии (код по МКБ-10: G24).

Упс... В этом наборе явно чего-то не хватает. Ни диагностики не нужно, ни профилактики, ни реабилитации? Тынц ботулотоксином, и досвидос! Для особых случаев – «хирургическое вмешательство». Без разницы, насколько успешно.

А вот эта фраза: «при наличии медицинских показаний и отсутствии медицинских противопоказаний» – к чему относится? К хирургическому лечению, к терапии ботулиническим токсином, к обоим указанным методам или к лечению вообще? Логично предположить, что к обоим указанным методам. Ну, допустим, имеются противопоказания, и...? Больной поступил, оформили медицинскую карту, ИДС, выставили диагноз и выполнили всё остальное из того, что «положено» (предусмотрено «критериями» 2-го раздела приказа 203н), и выписали. Выписку дали. В клиническом плане ничего не делали. Помощь оказана качественно? Возможно, но нужно разобраться. Или, допустим, сделали и получили осложнение – постинъекционный абсцесс, аллергическую реакцию, хирургическое осложнение... Да, что угодно! Помощь оказана качественно? И тут – возможно, но тоже нужно разобраться. Чтобы знать, что правильно было сделано, а что нет, и что не было сделано из того, что нужно было именно этому больному. Хотя бы, для того, чтобы сделать правильные выводы, и в другой раз... А то и в этот, если лечение ещё не завершено. В общем, федеральный наборчик здесь явно ущербный. Открываем клинические рекомендации.

Хорошие клинические рекомендации читаются, как художественное эссе. Всегда интересно, ёмко, лаконично, жизненно и познавательно. Но ещё и профессионально. Из содержания Клинических рекомендаций по диагностике и лечению дистонии, утвержденных решением Президиума Всероссийского общества неврологов 17 июня 2014 года следует однозначный вывод: набор «критериев» п.3.6.2 приказа 203н никуда не годится и требует

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

усовершенствования. Открываем наше Приложение к карте внутреннего контроля с обработанным набором «критериев» «3.6.2» (делать их мы научились [первой статье серии](#)) и доводим до ума.

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель МО  
\_\_\_\_\_ (И.И. Иванов)  
« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_ г.

Приложение № 3  
к Положению о контроле качества  
медицинской помощи  
в ОПФ «XXX»

**Приложение к карте № \_\_\_\_\_  
внутреннего контроля качества медицинской помощи (в стационарных условиях)  
ОПФ «XXX»**

1. Структурное подразделение: \_\_\_\_\_ 2. Код МКБ: \_\_\_\_\_  
3. Вид медицинской помощи: первичная/специализированная/скорая/паллиативная  
4. Экспертиза по критериям качества медицинской помощи по группе заболеваний (состояний)\*: 3.6.2.  
Критерии качества специализированной медицинской помощи взрослым и детям при дистонии (код по МКБ-10: G24)

№ п/п	Критерии качества медицинской помощи по группе заболеваний (состояний) Дата проведения контроля:	НУТ <sup>1</sup>		I уровень (зав.отд.)			II уровень (начмед)			III уровень (ВК <sup>2</sup> )		
		Выявлено	Устранено	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>
		дв.	не-но									
1.	Оценка диагностических медицинских вмешательств	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Оценка лечебных медицинских вмешательств											
2.1.	Выполнена терапия ботулиническим токсином (под контролем электромиографии при вовлечении мышц гортани, жевательных мышц, глубоких шейных мышц, мышц плечевого пояса, мышц конечностей) и/или хирургическое вмешательство (при наличии медицинских показаний и отсутствии медицинских противопоказаний)											
3.	Оценка профилактических мероприятий	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	Оценка реабилитационных мероприятий	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Оценка достижения целевых значений показателей в результате лечения	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Общее число выявленных и устраненных нарушений (НУТ), Коэффициент качества медицинской помощи (КМП) и число выявленных дефектов качества (ДК):</b>												
<b>Экспертиза проведена: (ФИО, подпись эксперта)</b>												

Рис.2. Приложение к карте внутреннего контроля качества медицинской помощи (в стационарных условиях) для трёхуровневой модели контроля со сгруппированными «критериями» п. 3.6.2. Критерии качества специализированной медицинской помощи взрослым и детям при дистонии (код по МКБ-10: G24).

Прежде, чем приступать к такой работе, необходимо прояснить некоторые важные вещи.

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

Первое. Формирование и установление «критериев оценки качества медицинской помощи» (точность формулировки важна!) Законом отнесены к полномочиям «федерального органа исполнительной власти, осуществляющего функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере здравоохранения». Иными словами, торговая марка Критерии оценки качества медицинской помощи™ принадлежит Минздраву России. И Росздравнадзор будет ревностно отстаивать права своего хозяина. Не ищите надзорный орган, если не имеете цели его удовлетворить.

Назовите необходимые Вам дополнительные оценочные критерии иначе. Например, «управляемыми параметрами лечебно-диагностического процесса». Этот момент необходимо очень чётко описать в локальных нормативных актах (лучше всего – в локальном Порядке проведения экспертизы качества медицинской помощи в целях внутреннего контроля). В совокупности, федеральные «критерии оценки качества медицинской помощи» и собственные «управляемые параметры лечебно-диагностического процесса» в форме Приложения к карте внутреннего контроля, для краткости, можно называть и «критериями качества медицинской помощи» (без «оценки»).

Второе. Совершенствуя наборы, не трогайте федеральные критерии. Совсем. Максимум, что можно себе позволить – разнести их по группам, имеющим отношение к профилактике, диагностике, лечению, реабилитации и результату оказания медицинской помощи (что мы успешно реализовали и описали в предыдущей работе). Формулировки не меняйте ни в коем случае и, тем более, не удаляйте откровенно дурные «критерии», если не имеете цели глубоко удовлетворить надзорный орган.

Третье. Помечайте добавляемые управляемые параметры каким-либо значком (у нас это знак <#> перед формулировкой). Так Вы всегда будете знать, что можно менять по своим потребностям когда угодно, а что – только при изменениях федеральных «критериев». Ниже таблицы сделайте на этот счёт примечание (вот и раскрыта тайна «звёздочки») в «шапке» Приложения к карте внутреннего контроля, о которой мы говорили в первой статье серии).

Четвёртое. Избегайте излишней детализации. Эксперт по определению – профессионал, даже если не имеет такового официального звания, а условно называется экспертом в целях обеспечения внутреннего контроля в соответствии с локальным Порядком проведения экспертизы качества медицинской помощи и другими локальными документами. Как профессионал, он вполне способен оценить полноту, своевременность и правильность применения медицинских технологий в конкретном случае оказания медицинской помощи, имея хорошо структурированную систему оценочных критериев и методику проведения экспертизы.

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

Излишняя детализация потребует от эксперта затратить гораздо больше времени на многочисленные формализованные позиции, отражающие вопросы, на которые он мог бы ответить быстро, кратко, точно и по существу в произвольной форме. Более того, при излишней детализации накапливается погрешность, связанная с несовершенством оценочных критериев, и чем глубже детализация, тем она сильнее. Существуют условные границы разумной степени детализации оценочных критериев, одна из которых защищает от произвола эксперта, другая – от системной ошибки накопления погрешности. В общем, доверяйте эксперту. И врачу, обязанному учитывать оценочные критерии в своей работе – тоже.

Пятое. Руководитель по своему разумению, даже с надёжными информационными источниками (клиническими рекомендациями и т.п.), может устанавливать лишь самые общие управляемые параметры лечебно-диагностического процесса. Любая детализация требует участия профильных специалистов. Как и их деятельность по реализации поставленных задач – заинтересованной курации руководителем.

В последующих работах мы раскроем вопросы, связанные с процедурами разработки и введения в действие управляемых параметров лечебно-диагностического процесса в медицинских организациях. А сейчас, вернёмся к нашей открытой уже форме.

Сохраняем копию, в наименовании используем какой-либо код, который позволит нам отличать формы, содержащие исключительно федеральные «критерии» от усовершенствованных (с учётом числа приложений на одних только федеральных «критериях» – 231, действие немаловажное). Например, можно поставить букву «у» перед номером пункта приказа 203н в названии файла (в нашем примере наименование файла: «Прил-кКартеККМП-С\_ур3\_уб.2.спец\_вд\_Дистония.docx»). Эту же букву выставляем в п.4 «шапки», тоже перед номером пункта приказа 203н, чтобы две открытые формы, с одними федеральными «критериями» и усовершенствованные, отличались друг от друга стандартным образом, так удобнее работать. Заранее заготавливаем строки с нумерацией и «решётками» для добавляемых параметров (лучше заготовить их на этапе «болванки», и просто оставлять в формах, созданных по федеральным «критериям» – это экономит время). Получится следующее:

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель МО  
\_\_\_\_\_ (И.И. Иванов)  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_ г.

Приложение № 3  
к Положению о контроле качества  
медицинской помощи  
в ОПФ «XXX»

**Приложение к карте № \_\_\_\_\_  
внутреннего контроля качества медицинской помощи (в стационарных условиях)  
ОПФ «XXX»**

1. Структурное подразделение: \_\_\_\_\_ 2. Код МКБ: \_\_\_\_\_

3. Вид медицинской помощи: первичная/специализированная/скорая/паллиативная

4. Экспертиза по критериям качества медицинской помощи по группе заболеваний (состояний)\*: у3.6.2.

Критерии качества специализированной медицинской помощи взрослым и детям при дистонии (код по МКБ-10: G24)

№ п/п	Критерии качества медицинской помощи по группе заболеваний (состояний) Дата проведения контроля:	НУТ <sup>1</sup>		I уровень (зав.отд.)			II уровень (начмед)			III уровень (ВК <sup>2</sup> )		
		Выявлено	Устранено	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>
1.	Оценка диагностических медицинских вмешательств											
1.1.	#											
1.2.	#											
1.3.	#											
1.4.	#											
2.	Оценка лечебных медицинских вмешательств											
2.1.	Выполнена терапия ботулиническим токсином (под контролем электромиографии при вовлечении мышц гортани, жевательных мышц, глубоких шейных мышц, мышц плечевого пояса, мышц конечностей) и/или хирургическое вмешательство (при наличии медицинских показаний и отсутствии медицинских противопоказаний)											
2.2.	#											
2.3.	#											
3.	Оценка профилактических мероприятий											
3.1.	#											
3.2.	#											
4.	Оценка реабилитационных мероприятий											
4.1.	#											
4.2.	#											
5.	Оценка достижения целевых значений показателей в результате лечения											
5.1.	#											
5.2.	#											
5.3.	#											
Общее число выявленных и устраненных нарушений (НУТ), Коэффициент качества медицинской помощи (КМП) и число выявленных дефектов качества (ДК):												
Экспертиза проведена: (ФИО, подпись эксперта)												
С результатами экспертизы ознакомлен: (дата, ФИО, подпись лечащего врача)												

\* Критерии, установленные для данной группы в медицинской организации, отмечаются знаком «#».

<sup>1</sup> НУТ – нарушения установленных требований; <sup>2</sup> ВК – врачебная комиссия; <sup>3</sup> ОК – оценка качества; <sup>4</sup> ДК – количество дефектов; <sup>5</sup> КТ – класс тяжести дефекта.



Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

Рис.3. Заготовка «усовершенствованного» Приложения к карте внутреннего контроля качества медицинской помощи (в стационарных условиях) для трёхуровневой модели контроля со сгруппированными «критериями» п. 3.6.2.

Сюда уже можно без опаски что-то добавлять в соответствии с актуальными задачами. Например, руководитель медицинской организации заинтересован в снижении рисков осуществляемой медицинской деятельности и намерен максимально оградить медицинскую организацию и работающих в ней врачей от возможного преследования не только при формальном «неисполнении» федеральных «критериев», но и по причинам, связанным с реальным ухудшением качества медицинской помощи вследствие неправильного ведения лечебно-диагностического процесса.

Это решается на основе клинических рекомендаций. В нашем примере могут быть добавлены, например, такие управляемые параметры лечебно-диагностического процесса: «Проведена клиническая диагностика по алгоритму, описанному в Клинических рекомендациях по диагностике и лечению дистонии, утвержденных решением Президиума Всероссийского общества неврологов 17 июня 2014 года» и «Проведена дифференциальная диагностика с заболеваниями (состояниями) в зависимости от формы дистонии» в раздел диагностики, «Осуществлен выбор лечебной тактики на основе Клинических рекомендаций по диагностике и лечению дистонии, утвержденных решением Президиума Всероссийского общества неврологов 17 июня 2014 года» в раздел лечения, «Наблюдение за состоянием больного после проведенных медицинских вмешательств» в раздел профилактики, «Отсутствие осложнений проведенных медицинских вмешательств» и «Исчезновение или уменьшение симптомов заболевания на момент выписки из стационара» в раздел результатов оказания медицинской помощи. Если убрать ссылку на информационный источник (Клинические рекомендации) в сноску к таблице, записи получаются довольно компактными:

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

УТВЕРЖДАЮ  
Руководитель МО

(И.И. Иванов)

« » 201 г.

Приложение №3  
к Положению о контроле качества  
медицинской помощи  
в ОПФ «XXX»

**Приложение к карте № \_\_\_\_\_  
внутреннего контроля качества медицинской помощи (в стационарных условиях)  
ОПФ «XXX»**

1. Структурное подразделение: \_\_\_\_\_ 2. Код МКБ: \_\_\_\_\_

3. Вид медицинской помощи: первичная/специализированная/скорая/паллиативная

4. Экспертиза по критериям качества медицинской помощи по группе заболеваний (состояний)\*: у3.6.2.

Критерии качества специализированной медицинской помощи взрослым и детям при дистонии (код по МКБ-10: G24)

№ п/п	Критерии качества медицинской помощи по группе заболеваний (состояний) Дата проведения контроля:	НУТ <sup>1</sup>		I уровень (зав.отд.)			II уровень (начмед)			III уровень (ВК <sup>2</sup> )			
		Выявлено	Устранено	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	
1.	Оценка диагностических медицинских вмешательств												
1.1.	# Проведена клиническая диагностика по алгоритму, описанному в КР <sup>6</sup>												
1.2.	# Проведена дифференциальная диагностика с заболеваниями (состояниями) в зависимости от формы дистонии												
1.3.	#												
2.	Оценка печальных медицинских вмешательств												
2.1.	# Осуществлен выбор лечебной тактики на основе КР <sup>6</sup>												
2.2.	Выполнена терапия ботулиническим токсином (под контролем электромиографии при вовлечении мышц гортани, жевательных мышц, глубоких шейных мышц, мышц плечевого пояса, мышц конечностей) и/или хирургическое вмешательство (при наличии медицинских показаний и отсутствии медицинских противопоказаний)												
2.3.	#												
3.	Оценка профилактических мероприятий												
3.1.	# Наблюдение за состоянием больного после проведенных медицинских вмешательств												
3.2.	#												
4.	Оценка реабилитационных мероприятий												
4.1.	#												
4.2.	#												
5.	Оценка достижения целевых значений показателей в результате лечения												
5.1.	# Отсутствие осложнений проведенных медицинских вмешательств												
5.2.	# Исчезновение или уменьшение симптомов заболевания на момент выписки из стационара												
5.3.	#												
Общее число выявленных и устраненных нарушений (НУТ), Коэффициент качества медицинской помощи (КМП) и число выявленных дефектов качества (ДК):													
Экспертиза проведена: (ФИО, подпись эксперта)													
С результатами экспертизы ознакомлен: (дата, ФИО, подпись лечащего врача)													

\* Критерии, установленные для данной группы в медицинской организации, отмечаются знаком «#».

<sup>1</sup> НУТ – нарушения установленных требований; <sup>2</sup> ВК – врачебная комиссия; <sup>3</sup> ОК – оценка качества; <sup>4</sup> ДК – количество дефектов; <sup>5</sup> КТ – класс тяжести дефекта; <sup>6</sup> Клинические рекомендации по диагностике и лечению дистонии, утвержденные решением Президиума Всероссийского общества неврологов 17 июня 2014 года.

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

Рис.4. «Усовершенствованное» Приложение к карте внутреннего контроля качества медицинской помощи (в стационарных условиях) у3.б.2. для трёхуровневой модели контроля.

Аналогичным образом можно вводить параметры с целью достижения определённых улучшений. Например, в Клинических рекомендациях имеются указания на эффективность общих реабилитационных мероприятий у многих больных дистонией. Реабилитация и психотерапия уменьшают частоту проведения курсов ботулинотерапии, снижают лекарственную нагрузку в целом, помогают больным в социальной адаптации. Параметр «Начата реабилитация и/или психотерапия в период госпитализации» в разделе реабилитации не мешает. Добавьте её сами в разумной, на Ваш взгляд, формулировке, чтобы убедиться, что процедура не вызывает технических сложностей. Итог:

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель МО

(И.И. Иванов)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_ г.

Приложение № 3  
к Положению о контроле качества  
медицинской помощи  
в ОПФ «XXX»

Приложение к карте № \_\_\_\_\_  
внутреннего контроля качества медицинской помощи (в стационарных условиях)  
ОПФ «XXX»

1. Структурное подразделение: \_\_\_\_\_ 2. Код МКБ: \_\_\_\_\_

3. Вид медицинской помощи: первичная/специализированная/скорая/паллиативная

4. Экспертиза по критериям качества медицинской помощи по группе заболеваний (состояний)\*: у3.6.2.

Критерии качества специализированной медицинской помощи взрослым и детям при дистонии (код по МКБ-10: G24)

№ п/п	Критерии качества медицинской помощи по группе заболеваний (состояний) Дата проведения контроля:	НУТ <sup>1</sup>		I уровень (зав.отд.)			II уровень (нач.мед)			III уровень (ВК <sup>2</sup> )				
		Вм:	Ус:											
		де-де:	гра-не-но	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>	ОК <sup>3</sup>	ДК <sup>4</sup>	КТ <sup>5</sup>		
1.	Оценка диагностических медицинских вмешательств													
1.1.	# Проведена клиническая диагностика по алгоритму, описанному в КР <sup>6</sup>													
1.2.	# Проведена дифференциальная диагностика с заболеваниями (состояниями) в зависимости от формы дистонии													
1.3.	#													
2.	Оценка лечебных медицинских вмешательств													
2.1.	# Осуществлен выбор лечебной тактики на основе КР <sup>6</sup>													
2.2.	Выполнена терапия ботулиническим токсином (под контролем электромиографии при вовлечении мышц гортани, жевательных мышц, глубоких шейных мышц, мышц плечевого пояса, мышц конечностей) и/или хирургическое вмешательство (при наличии медицинских показаний и отсутствии медицинских противопоказаний)													
2.3.	#													
3.	Оценка профилактических мероприятий													
3.1.	# Наблюдение за состоянием больного после проведенных медицинских вмешательств													
3.2.	#													
4.	Оценка реабилитационных мероприятий													
4.1.	# Начата реабилитация и/или психотерапия в период госпитализации													
4.2.	#													
5.	Оценка достижения целевых значений показателей в результате лечения													
5.1.	# Отсутствие осложнений проведенных медицинских вмешательств													
5.2.	# Исчезновение или уменьшение симптомов заболевания на момент выписки из стационара													
5.3.	#													
Общее число выявленных и устраненных нарушений (НУТ), Коэффициент качества медицинской помощи (КМП) и число выявленных дефектов качества (ДК):														
Экспертиза проведена: (ФИО, подпись эксперта)														
С результатами экспертизы ознакомлен: (дата, ФИО, подпись лечащего врача)														

\* Критерии, установленные для данной группы в медицинской организации, отмечаются знаком «#».

<sup>1</sup> НУТ – нарушения установленных требований; <sup>2</sup> ВК – врачебная комиссия; <sup>3</sup> ОК – оценка качества; <sup>4</sup> ДК – количество дефектов; <sup>5</sup> КТ – класс тяжести дефекта; <sup>6</sup> Клинические рекомендации по диагностике и лечению дистонии, утвержденные решением Президиума Всероссийского общества неврологов 17 июня 2014 года.

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

Рис.5. Приложение к карте внутреннего контроля качества медицинской помощи (в стационарных условиях) у3.6.2. для трёхуровневой модели контроля. Пример.

***Уважаемые коллеги! Авторы не претендуют на безусловную корректность управляемых параметров лечебно-диагностического процесса при дистонии, использованных в данном примере. Они приведены здесь исключительно для иллюстрации представленного в статье решения проблемы фрагментарности наборов федеральных «критериев оценки качества медицинской помощи» 3-го раздела приказа 203н.***

Руководитель, стремящийся к устойчивому развитию медицинской организации, имеет приоритетом обеспечение качества медицинской помощи и его непрерывное улучшение. И у каждого руководителя есть неотъемлемое право использовать такие управляемые параметры деятельности организации, которые ему необходимы для того, чтобы достигать поставленных целей и добиваться запланированных улучшений, предотвращая возможные сбои.

Пусть Минздрав, Росздравнадзор и другие надзорные ведомства носятся со своими «критериями оценки качества медицинской помощи™» – в отличие от Вас, они не свободны в выборе рабочих инструментов. Оно и к лучшему, что им приходится заколачивать шурупы головой в каждую крышку гроба чьего-то Дела. А у руководителя медицинской организации есть все возможности быть эффективным.

В следующей статье серии мы рассмотрим ещё одну важную проблему, порождённую приказом 203н: точечность охвата клинических ситуаций. И, конечно, предложим решение. Кроме того, нам предстоит поговорить о том, как организовать реализацию предложенных решений и регламентировать всю эту работу в медицинской организации. Оставайтесь с нами!

---

С отзывами, полученными нами от коллег после рассылки бесплатных обновлений, Вы можете ознакомиться на [этой странице](#).

Заказать пакеты документов по организации внутреннего контроля на основе новых федеральных нормативных документов и наших технологий можно здесь:

Категория: Общие и практические вопросы организации контроля качества и безопасности

Опубликовано: Понедельник, 03 июля 2017, 10:30

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 7559

---

[Базовый пакет технологий экспертизы качества и управления качеством медицинской помощи по отклонениям](#)

---

Всегда ваши, команда Здрав.Биз и Андрей Таевский.