

Категория: Актуальная информация

Опубликовано: Суббота, 14 июня 2025, 18:50

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 1698

Уважаемые коллеги! Прежде всего, поздравляем вас с профессиональным праздником!

Мы подготовили для вас небольшое поздравление: «[С Днём медицинского работника!](#)». Очень надеемся на то, что оно вам понравится.

Готовить обзоры наших проектов дважды в год – на новогодние праздники и ко Дню медицинского работника, стало нашей доброй традицией. Мы рады её поддерживать, как повод пообщаться с вами, уважаемые коллеги. Да только жизнь неумолимо ускоряется. [Новогодне-Рождественский дайджест – 2025](#) вышел, как будто, вчера. Тем не менее, нам есть, что включить и в нынешний.

Профессиональный праздничный дайджест Здрав.Биз и ЗдравЭкспертРесурс

О главном:

В апреле Минздрав обновил множество отраслевых регламентирующих документов, многие из которых прямо или косвенно влияют на качество медицинской помощи, обеспечение внутреннего контроля и управление качеством в медицинских организациях.

Прежде всего, речь идёт, конечно же, о новых критериях оценки качества медицинской помощи. Основное: их теперь без счёта (и это не шутка), они по большей части воспроизводят «нозологические» критерии, включённые в действующие клинические рекомендации, и из документа исчез раздел критериев оценки качества по условиям оказания медицинской помощи.

Фактически, утверждён проект, который я анализировал в марте. Результаты анализа представлены в работе «[Салат из свежих критериев с кодами под оценочным соусом](#)». В повторном анализе смысла не вижу, и добавить мне к нему нечего. Всё критические замечания остаются в силе.

Теперь придётся как-то новые критерии «переварить». Предстоит невероятно много работы, уважаемые коллеги. Причём, дурной, заведомо отнимающей колоссальное количество времени без какого-либо влияния на качество медицинской помощи. Однако необходимой, поскольку «выполнение критериев» медицинскими организациями и врачами захотят, и обязательно будут контролировать многие, и аппетит у них отменный.

В стремлении удовлетворить неизменно растущие аппетиты проверяющих, регулятор обновляет соответствующие регламенты. Например, утверждён новый «Порядок осуществления экспертизы качества медицинской помощи, за исключением медицинской помощи, оказываемой в соответствии с законодательством Российской Федерации об обязательном медицинском страховании». Он также был мною проанализирован, результаты

Категория: Актуальная информация

Опубликовано: Суббота, 14 июня 2025, 18:50

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 1698

представлены в публикации [«Новый порядок экспертизы качества медицинской помощи вне системы ОМС. Аналитический разбор приказа Минздрава России от 14 апреля 2025 года № 204н»](#).

Ещё один документ, вне всякого сомнения, достойный упоминания в главном разделе дайджеста – новый Порядок создания и деятельности врачебной комиссии медицинской организации. Он значительно отличается от пока ещё (до конца лета) действующего. Я сейчас провожу анализ нового функционала врачебной комиссии, после чего выдам свои комментарии и советы. Также планируется отдельная публикация по организационным изменениям. Т.е., будет цикл публикаций. Его первая статья уже опубликована: [«Чудесное слово "может", которое всё может, или высочайшее мастерство регулирования в новом приказе Минздрава № 180н о врачебной комиссии»](#).

Параллельно перерабатываются локальные нормативные акты, входящие в авторский [пакет технологий экспертизы, контроля и управления качеством медицинской помощи](#) и обеспечивающие интеграцию технологий в работу врачебных комиссий. Как только эта работа будет закончена, разошлём обновление всем нашим клиентам по данному направлению.

Поскольку эти же документы будут включены в находящийся в разработке пакет по организации системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности, принято решение сформировать из них модуль.

Также планируется обновить пакет [«Обязательное информирование граждан в медицинской организации»](#) и АЭТК [«Экспертиза сайта медицинской организации»](#) в связи с выходом новых требований к сайтам медицинских организаций. Поскольку суть требований осталась фактически прежней (см. [«Сообщение в связи с утверждением новых требований к сайтам медицинских организаций»](#)), а другой работы навалилось много, данные обновления пока отложены. Призываем коллег проверить соответствие своих сайтов, пройдясь по требованиям и обращая внимание на детали. Такие, например, как данные об образовании специалистов, которые должны включать подробные сведения об аккредитации по специальности. Лишней такая самопроверка точно не будет.

Завершая раздел, отмечу, что лето, уважаемые коллеги, придётся посвятить работе. Минздрав массивно обновляет порядки оказания и стандарты медицинской помощи, правила организации различных видов медицинской помощи и иные регламентирующие документы, преимущественно вступающие в силу с 1 сентября 2025 года. Их так много, что я буду рад, если небо не упадёт на землю в этот день. А осенью начнут «шерстить», тут без вариантов.

О важном:

Категория: Актуальная информация

Опубликовано: Суббота, 14 июня 2025, 18:50

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 1698

В управлении качеством многое зависит от инструментов и их умелого использования. Таких, например, как чек-листы. Публикация [«Чек-листы в системе внутреннего контроля медицинской организации. Краткое пособие для лидеров»](#) поможет вам освоить эти инструменты и эффективно их применять в своей практической работе. Статья подготовлена совместно с Радомиром Бошковым, одним из выдающихся экспертов нашего времени в области качества в здравоохранении.

Ещё одна совместная работа проведена с опытным специалистом здравоохранения, экспертом Еленой Гориной, и была посвящена проблеме совещаний. Коллективные мероприятия, как оказалось, отнимают невероятное количество времени, зачастую не принося при этом существенной пользы. Как исправить ситуацию? Мы глубоко проработали эту тему и поделились результатами в работе [«Совещания и эффективность управления медицинской организацией»](#).

Статья содержательно получилась довольно внушительной, и потому вышла в четырёх частях:

1. [«Стихийно организованное бедствие»](#) – во сколько на самом деле обходятся совещания средней российской больнице и системе здравоохранения в целом;
2. [«По ту сторону затрат»](#) – о сложностях определения эффективности совещаний;
3. [«В поисках продуктивности»](#) – типология совещаний и как она соотносится с пользой;
4. [«Путь к совершенству»](#) – практические советы по повышению эффективности совещаний.

О существенном:

Меня по-прежнему занимают системные проблемы отечественного здравоохранения. Самой большой и острой среди них на сегодняшний день, несомненно, является кадровая. Затяжной глубокий кадровый голод усугубляется нарастающей слабостью системы профессиональной подготовки специалистов здравоохранения. Она не способна удовлетворять растущие потребности отрасли в квалифицированных кадрах ни количественно, ни качественно.

Неудивительно, что в последнее время отовсюду исходят различные предложения по выходу из кризиса. Некоторые заслуживают внимательного изучения. Одно из таких предложений заключается в возврате интернатуры. Я изучил его. Результаты представлены, в основном, в публикации [«О воскрешении интернатуры и проблемах первичного звена здравоохранения»](#). В дополнение к ней, для привлечения внимание к очень важной, на мой взгляд, теме, была выпущена эта небольшая заметка: [«Интерн, воскресни! Прошлые и будущие образы интернатуры»](#).

Категория: Актуальная информация

Опубликовано: Суббота, 14 июня 2025, 18:50

Автор: Андрей Таевский

Просмотров: 1698

Уважаемые коллеги! Приглашаем вас присоединиться к нашим профессиональным сообществам в социальных сетях:

- группа «[Здрав.Биз и ЗдравЭкспертРесурс](#)» – вКонтакте;
- группа «[Организация здравоохранения: проблемы и решения](#)» – на ВрачиРФ;
- блог «[ЗдравЭкспертРесурс](#)» – на Дзене;
- канал «[Здрав.Биз. Технологии качества](#)» – в Телеграм;
- Видеоканалы на Ютуб: «[Здрав.Биз](#)» и на РуТуб: «[Здрав.Биз](#)».

Все наши публикации и материалы, идеи и планы там освещаются и доступны для обсуждения.

Дорогие коллеги, уважайте и берегите себя в наше непростое время!

Ещё раз, с Праздником!

С уважением, Андрей Таевский, команда Здрав.Биз и ЗдравЭкспертРесурс